

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

Волинець Л.М., кандидат економічних наук, Національний транспортний університет, Київ, Україна, Volinesc_3@ukr.net, orcid.org/0000-0002-5064-2349

Хоменко І.О., доктор економічних наук, Національний університет «Чернігівська політехніка», Чернігів, Україна, innakhomenko28@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0839-4536

Халацька І.І., Національний транспортний університет, Київ, Україна, tpsalkaf@ntu.edu.ua, orcid.org/0000-0002-0896-3421

Божок Ю.О., Національний транспортний університет, Київ, Україна, Bozhok2008@bigmir.net, orcid.org/0000-0002-0404-0961

Пеньківська К.С., Національний транспортний університет, Київ, Україна, katerinapenkivska@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0360-2539

FORMATION OF RISK MANAGEMENT SYSTEM IN THE LOGISTICS ACTIVITY OF THE ENTERPRISES

Volynets L.M., PhD, National Transport University, Kyiv, Ukraine, Volinesc_3@ukr.net, orcid.org/0000-0002-5064-2349

Khomenko I.O., Doctor of Economics, Chernihiv Polytechnic National University, Chernihiv, Ukraine, innakhomenko28@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0839-4536

Khalatska I.I., National Transport University, Kyiv, Ukraine, ilona_h@ukr.net, orcid.org/0000-0002-0896-3421

Bozhok Y.O., National Transport University, Kyiv, Ukraine, Bozhok2008@bigmir.net, orcid.org/0000-0002-0404-0961

Penkivska K.S., National Transport University, Kyiv, Ukraine, katerinapenkivska@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0360-2539

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Волинец Л.Н., кандидат экономических наук, Национальный транспортный университет, Киев, Украина, Volinesc_3@ukr.net, orcid.org/0000-0002-5064-2349

Хоменко И.А., доктор экономических наук, Национальный университет «Черниговская политехника», Чернигов, Украина, innakhomenko28@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0839-4536

Халацкая И.И., Национальный транспортный университет, Киев, Украина, ilona_h@ukr.net, orcid.org/0000-0002-0896-3421

Божок Ю.А., Национальный транспортный университет, Киев, Украина, Bozhok2008@bigmir.net, orcid.org/0000-0002-0404-0961

Пеньковская Е.С., Национальный транспортный университет, Киев, Украина, katerinapenkivska@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0360-2539

Актуальність дослідження. Динамічний, непередбачуваний та мінливий розвиток внутрішнього та зовнішнього ринкового середовища є однією з причин різних видів ризиків логістичної діяльності підприємства. Економічна ситуація в Україні в даний час характеризується підвищеною нестабільністю і потребує прискіпливої уваги до управлінських процесів, зокрема управління ризиками. За умов становлення нових конкурентних відносин між учасниками ланцюга постачань посилюється вплив ризиків на ефективність діяльності будь-якої ланки логістичної системи. Це пов'язано із зміною концептуальної ролі держави в управлінні економікою, яка за сучасних умов не бере на себе ризики підприємства, а виступає лише регулятором та контролером відносин між учасниками ланцюга постачань. За цих умов підвищується значення врахування ризиків, які стають постійними супутниками логістичної діяльності підприємства і є чинниками

поступального розвитку економічної системи в цілому та кожного конкретного учасника логістичного ланцюга.

Тому в сучасних умовах економічної нестабільності й невизначеності доцільним є комплексне управління ризиками логістичної діяльності підприємств.

Огляд публікацій. Питання управління ризиками достатньо широко охоплені в наукових працях. Вагомий внесок у дослідження ризиків підприємницької діяльності зробили такі науковці: Б.М. Андрушків, В.В. Вітлінський, Т.А. Воркут, В.М. Гурнак, В.Л. Дикань, Н.М. Колеснікова, В.В. Лук'янова, В.В. Стадник, В.А. Паляниця, В. П. Мартиненко, Н. Ю. Мариненко, Н. Б. Кирич, В.В. Чорний та інші.

Разом з тим, в існуючій науковій та навчальній літературі не достатньо зустрічаються дослідження, пов'язані з комплексним процесом управління ризиками в логістичній діяльності підприємств, застосування якого, дає найбільш оптимальні результати. Зважаючи на фрагментарність досліджуваної проблематики, наявність комплексу проблем, пов'язаних із здійсненням процесу управління ризиками, питання формування системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств потребують подальшого вивчення.

Мета публікації – є формування системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств.

Виклад основного матеріалу. Складність умов функціонування логістичної діяльності підприємств на сучасному етапі, брак власних коштів та майже відсутня державна підтримка з розвитку виробничих процесів робить звичайні ризики, що притаманні будь-якому господарюючому суб'єкту максимально загрозливими для функціонування. Дана проблема підсилюється відсутністю адекватного сучасним реаліям управлінського інструментарію із знешкодження дестабілізуючих факторів, своєчасного їх виявлення, ідентифікації, оцінювання та коригування [3].

Нестабільна економіко-політична ситуація в країні останніх років мала різний вплив на логістичну діяльність підприємств. Метою такої діяльності було підтримання поточних виробничих процесів, досягнення та утримання економіко-виробничих показників докризових років.

Здійснюючи аналіз наявних підходів щодо використання методів управління ризиками в логістичній діяльності підприємств, згруповано основні методи регулювання ступеню ризиків у чотири групи: ухилення, компенсація, прийняття та передача ризиків.

В основі використання будь-якого з існуючих методів лежить організація роботи із зниження втрат, викликаних ризиками у логістичній діяльності. Проте це завдання значно ускладнюється взаємозв'язками між окремими ризиками, що спричиняє ланцюговий ефект, тобто поява одного виду ризиків викликає появу або посилює вплив інших. Це у кінцевому рахунку викликає значно більші втрати потенційного прибутку, ніж очікувалось. Тому при управлінні ризиками в логістичній діяльності підприємств необхідно враховувати взаємовплив різних ризиків, що дозволить більш ефективно контролювати та зменшувати їх вплив.

Крім того, застосування лише одного методу не дають ефективного результату у вітчизняній практиці. Це пов'язується як з особливостями національної економіки, так і з орієнтацією більшості існуючих методів управління ризиками на розвинуту європейську економіку. Тому їх використання в Україні потребує адаптації до вітчизняних умов. Причому доцільно проводити комплексне (системне) застосування методів управління ризиками в логістичній діяльності підприємств, що підвищить ефективність їх використання [2].

Саме тому основним напрямком удосконалення системи управління підприємствами є розробка і впровадження ефективного управління на основі системного та ситуаційного підходів. Концептуальною основою ефективного управління є ідея прийняття рішень на основі прогнозування майбутнього, запобігання потенційним негативним наслідкам. Мета управління полягає у виробленні рішень, що забезпечують найбільш високу ефективність виробництва, а основне завдання такого управління – досягнення стійкого функціонування й цілеспрямованого розвитку логістичної діяльності підприємства шляхом оптимального розподілу ресурсів і використання його виробничого потенціалу.

Використання в управлінні принципів системного підходу пов'язано з тим, що логістична діяльність підприємства розглядається як відкрита система, яка активно взаємодіє із зовнішнім середовищем. Тобто відповідне управління передбачає не тільки розгляд підприємства в єдності і взаємодії його внутрішніх елементів, а й приділення значної уваги його зв'язкам із зовнішнім середовищем, які в певний час відіграють визначальну роль в діяльності практично кожного учасника логістичного ланцюга.

Доцільно відзначити, що управління в логістичній діяльності підприємств має специфічні цілі: зростання сукупного добробуту учасників логістичного ланцюга, збільшення прибутку, підтримку досягнутого рівня конкурентоздатності, розвиток логістичної діяльності, набуття нових якостей, виконання суспільних функцій тощо. Але основним завданням, без виконання якого інших цілей досягти неможливо, є втримання ринкових позицій. Для реалізації цього завдання кожна відокремлена ланка логістичного ланцюга повинна постійно здійснювати комплекс заходів із забезпечення виконання своїх базових функцій на належному рівні, забезпечення безвідмовності системи, і саме основне, з управління ризиками.

Управління ризиками є в сучасних умовах одним з найбільш істотних управлінських процесів. Однак його значимість найчастіше недооцінюється в практичній логістичній діяльності підприємств.

На нашу думку, управління ризиками в логістичній діяльності підприємств являє собою специфічний, відокремлений управлінський процес, який відіграє допоміжну роль в логістичній системі.

Нестабільність економічних та політичних умов в Україні несприятливо впливає на логістичну діяльність підприємств, тому ігнорування або несистемна реалізація функцій управління ризиками негативно впливає на результати діяльності всього логістичного ланцюга.

Як відомо, система управління ризиками – це підсистема організації, що складається з сукупності взаємодіючих елементів, які нейтралізують негативний вплив небезпечних чинників ризику на діяльність відповідної організації [4].

Кожна організація має свої переваги і на основі цього виявляє ризики, що впливають на її діяльність, вирішує, який рівень ризику для неї прийнятний, і шукає способи, як уникнути небажаних ризиків. Подібні дії в економічній науці називаються процесом управління ризиками.

Система управління ризиками складається з наступних елементів: суб'єкти управління; принципи управління ризиком; методи управління ризиком; засоби управління ризиком; стратегія управління ризиком.

До основних функцій суб'єкта управління належать: прогнозування, оцінка, планування, організація, регулювання, координація, стимулювання, контроль.

Прогнозування – це процес передбачення майбутніх подій.

Оцінка – процес якісного і кількісного аналізу рівня ризику.

Планування – процес розробки планів нейтралізації небезпечних чинників ризику.

Організація – по-перше, створення і удосконалення систем управління ризиком, по-друге, процес вирішення задач управління ризиком.

Регулювання являє собою певний механізм впливу на об'єкт управління для досягнення стійкості цього об'єкта в ситуації ризику.

Координація – це дії суб'єктів, що дозволяють погодити і гармонізувати роботу всієї системи управління ризиком, апарату управління і фахівців.

Стимулювання – це спонукання фахівців до зацікавленості в результаті своєї роботи.

Контроль – функція, що проявляється у зборі інформації щодо рівня виконання наміченої програми з управління ризиком, прибутковості ризикованих вкладень капіталу, співвідношенні прибутку і ризику. Заключний етап контролю – аналіз результатів заходів щодо зниження рівня ризику.

Система управління ризиком впливає на відповідний об'єкт управління.

Об'єкт управління – це безпосередньо ризик і його джерело; чинники ризику; процеси, при реалізації яких може виникнути небезпека; ризиковані вкладення капіталу й економічні відносини між учасниками логістичного ланцюга[1].

До того ж, в якості основних функцій системи управління ризиком доцільно розглядати:

- 1) збір і систематизація інформації щодо основних загроз в логістичній діяльності підприємств;
- 2) аналіз рівня небезпечності основних чинників ризику;
- 3) ранжирування чинників ризику за рівнем небезпечності;
- 4) розробка, корегування і реалізація гнучких планів нейтралізації дії небезпечних чинників ризику;
- 5) застосування і оцінка ефективності методів управління ризиком в логістичній діяльності підприємств.

Основним критерієм ефективності даної системи є зниження очікуваних втрат в більшому розмірі, ніж витрат на функціонування системи:

$$ЕСУР = ((\Delta \text{ВОЧ} - 3\text{фс}) / 3\text{фс}) * 100\% \quad (1)$$

де ЕСУР – ефективність системи управління ризиком;

$\Delta \text{ВОЧ}$ – зниження очікуваних витрат в результаті функціонування системи управління ризиком, грош.од.;

3фс – витрати на функціонування системи управління ризиком, грош.од.

Для вирішення основних проблем управління ризиками в системі управління логістичної діяльності підприємств з урахуванням необхідності застосування концепції управління ризиками [5], що дозволить врахувати інтереси кожної ланки логістичного ланцюга нами запропоновано алгоритм організації процесу управління ризиками в системі логістичної діяльності підприємств, який включає такі головні етапи: проведення якісної оцінки ризиків, здійснення кількісного аналізу ризиків, вибір оптимальних методів управління ризиками, реалізація рішень (рис. 1).

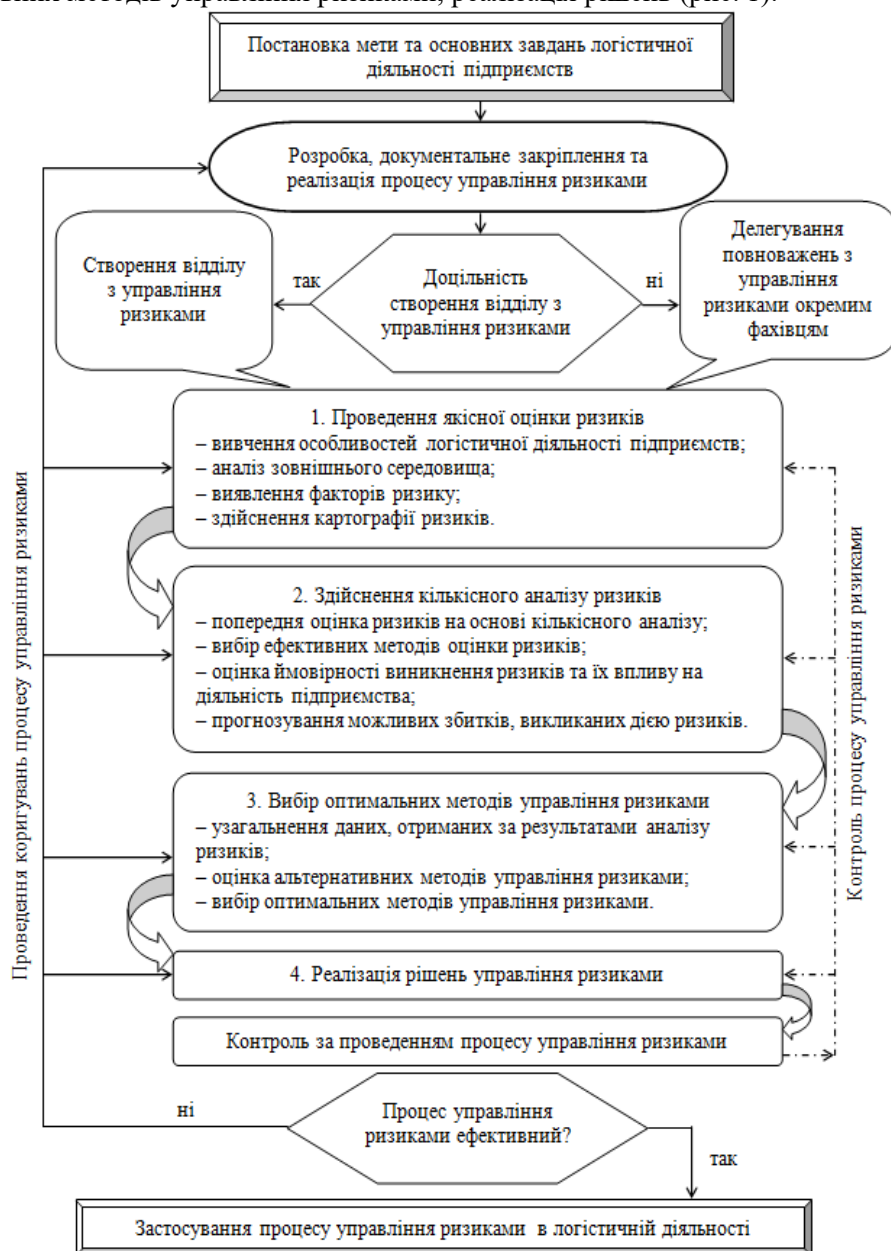


Рисунок 1 – Алгоритм процесу управління ризиками в системі логістичної діяльності підприємств

Figure 1 – Algorithm of the risk management process in the system logistics activities of enterprises

Запропонована послідовність найбільш повно відображає сутність процесу управління ризиком в логістичній діяльності підприємств і містить вирішення завдань, спрямованих на

досягнення основної мети управління ризиком – запобігти банкрутству підприємства і забезпечити отримання прибутку при найменших втратах. Управління ризиками містить вплив зовнішнього середовища на підприємства логістичної діяльності, а центральною його ланкою є підсистема управління ризиками, ефективне функціонування якої доповнюється допоміжними елементами. Зазначене відображає системний погляд на процес управління ризиками в логістичній діяльності підприємств [6]. Тому, лише комплексний, системний аналіз певного управлінського процесу сприяє розробці концепції, котра може призвести до практичних результатів.

На основі вище викладеного нами запропоновано загальну концепцію системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємства, кінцевою метою якої є забезпечення стійкого функціонування підприємств логістичної діяльності за умов нестабільного зовнішнього середовища (рис. 2).

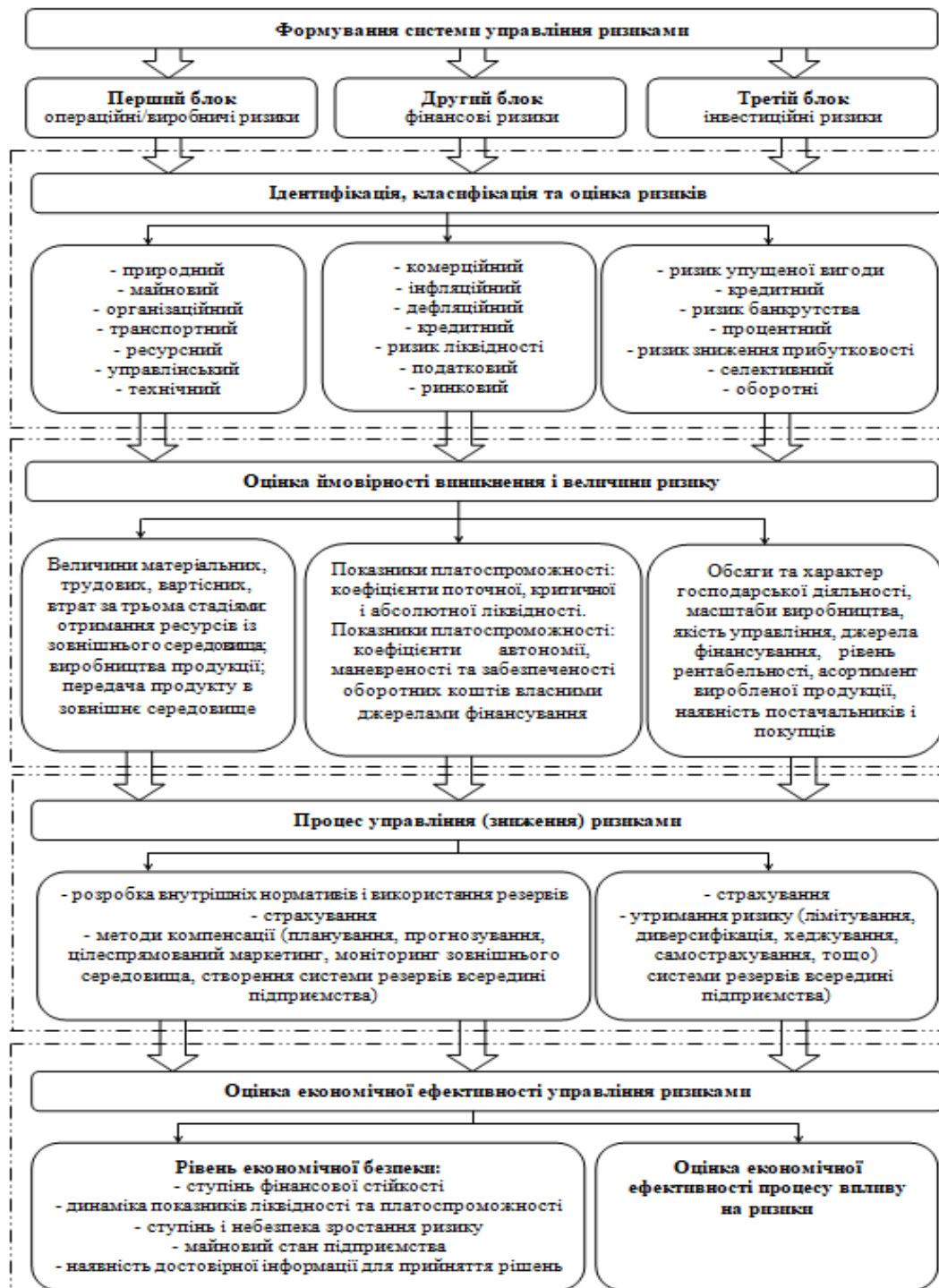


Рисунок 2 – Формування системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств
Figure 2 – Formation of risk management system in the logistics activities of enterprises

На основі вище викладеного нами запропоновано загальну концепцію системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємства, кінцевою метою якої є забезпечення стійкого функціонування підприємств логістичної діяльності за умов нестабільного зовнішнього середовища (рис. 2).

Запропонована системи управління ризиками складається з чотирьох етапів. Перший етап передбачає аналіз основних видів ризиків, що входять в комплекс ризиків підприємств логістичної діяльності, визначення сили їх впливу на учасників логістичного ланцюга, виявлення найбільш значимих видів. Другий етап містить визначення рівнів ризиків та можливих величин втрат і цілеспрямованість управлінських впливів. Третій етап полягає в визначенні раціонального методу управління ризиками в логістичній діяльності з метою забезпечення контролю над ситуацією ризику. Четвертий етап представляє визначення ефективності управлінських рішень.

Висновки. Для забезпечення ефективності функціонування логістичної діяльності підприємств одним із елементів його управління має стати управління ризиками, що дозволить здійснювати прийняття рішень в процесі управління підприємствами з урахуванням ризиків, які впливають на його логістичну діяльність. Процес управління ризиками повинен базуватись на своєчасному інформуванні спеціалістів з ризик-менеджменту про зміни у будь-яких параметрах, які стосуються логістичної діяльності підприємства, що вимагає стабільного взаємозв'язку між його ланками.

Враховуючи сучасні тенденції мінливості зовнішнього та внутрішнього середовищ, стійке функціонування підприємства потребує комплексної системи управління ризиками, яка має бути органічно інтегрованою в систему управління підприємством логістичної діяльності.

Запропонована системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств дасть змогу господарюючому суб'єкту стабільно функціонувати на ринку, здобувати конкурентні переваги, незважаючи на значні впливи політичних, економічних та соціальних чинників.

ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Вітлінський В. В., Великоіваненко Г.І. Ризикологія в економіці та підприємстві: Монографія. – К.: КНЕУ, 2004. – 480 с.
2. Волинець Л.М. Формування стратегій управління ризиками на транспортних підприємствах. Вісник. №.26. //Ч.2. – К.: НТУ, 2012. – с.78-84.
3. Волинець Л.М., Кутняк А.В. Страхування вантажів на автомобільному транспорті. // Управління проектами, системний аналіз і логістика. – К.:НТУ – 2012. – Вип. 10.
4. Горго І.О. Ризики як ключовий об'єкт управлінської діяльності аграрних підприємств. Науковий вісник НУБіП України. – 2018. – № 284. – С. 288-298.
5. Khomenko I.O., Volynets L. M. Logistic support for the development of creative industries. Creative economy – element of modern innovation development // edited by Shkarlet S. – Published by Academic Society of Michal Baludansky in cooperation with UK Technical University of Košice, Slovakia, 2020. – P. 148-163. – Printed by UK Technical University of Košice, Slovakia; Printing 300.
6. Khomenko I, Volynets L., Khalatska I. Implementation of european union norms in the national transport sector of ukraine. Sustainable economic development : basis, determinants, tendencies, marks: collective monograph. Poznan 2019, 10

REFERENCES

- 1 Vitlinskyi V. V., Velykoivanenko H. I. (2004). Ryzkolohiia v ekonomitsi ta pidpriemnytstvi [Risk in economics and entrepreneurship]. Kyiv : KNEU, 480.
2. Volynets, L.M. (2012). Formuvannia stratehii upravlinnia ryzkamy na transportnykh pidpriemstvakh [Formation of risk management strategies in transport companies]. Visnyk Natsionalnoho transportnoho universytetu. Seriiia «Ekonomiczni nauky». Naukovo-tekhnichnyi zbirnyk – Visnyk National Transport University. Series «Economic sciences». Scientific and Technical Collection, 26, 78-84 [in Ukrainian].

3. Volynets, L.M., & Kutnyak, A. V. (2012). Strakhuvannia vantazhiv na avtomobilnomu transporti [The insurance of the automobile freight transportation] Upravlinnia proektamy, systemnyi analiz i lohistyka – Project management, systems analysis and logistics, 10, 386-390 [in Ukrainian].

4 Horho I.O. (2018) Ryzkyk yak klyuchovyy oBlyekt upravlinskoyi diyalnosti ahrarnykh pidpryyemstv [Risks as a key object of administrative activities of agricultural enterprises]. Naukovyy visnyk NUBiP Ukrainy, 284, 288-298 [in Ukrainian].

5. Khomenko I.O., Volynets L. M. (2020). Logistic support for the development of creative industries. Creative economy – element of modern innovation development // edited by Shkarlet S. – Published by Academic Society of Michal Baludansky in cooperation with UK Technical University of Košice, Slovakia, , 148-163.

6. Khomenko I, Volynets L., Khalatska I. (2019) Implementation of european union norms in the national transport sector of ukraine. Sustainable economic development : basis, determinants, tendencies, marks: collective monograph. Poznan, 10

РЕФЕРАТ

Волинець Л.М. Формування системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств / Л.М. Волинець, І.О. Хоменко, І.І. Халацька, Ю.О. Божок, К.С. Пеньківська // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. – К.: НТУ, 2021. – Вип. 2 (49).

В статті проаналізовано підходи до формування системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств. Систематизовано головні принципи управління ризиками та доведено, що запропонована сукупність принципів може лягти в основу процесу управління ризиком в логістичній діяльності підприємств і найбільш адекватно відобразити його сутність, а практична реалізація цих принципів може сприяти формуванню системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств. Для вирішення основних проблем управління ризиками в системі управління логістичної діяльності підприємств з урахуванням необхідності застосування концепції управління ризиками, що дозволить врахувати інтереси кожної ланки логістичного ланцюга нами сформовано алгоритм організації процесу управління ризиками в системі логістичної діяльності підприємств.

Об'єкт дослідження – процес управління ризиками в логістичній діяльності підприємств.

Мета дослідження – полягає в формуванні системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств.

Методи дослідження – методи економічного, системного та порівняльного аналізу.

Управління ризиками містить вплив зовнішнього середовища на підприємства логістичної діяльності, а центральною його ланкою є підсистема управління ризиками, ефективне функціонування якої доповнюється допоміжними елементами. Зазначене відображає системний погляд на процес управління ризиками в логістичній діяльності підприємств. Тому, лише комплексний, системний аналіз певного управлінського процесу сприяє розробці концепції, котра може призвести до практичних результатів. Запропоновано загальну концепцію системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємства, кінцевою метою якої є забезпечення стійкого функціонування підприємств логістичної діяльності за умов нестабільного зовнішнього середовища.

Прогнозні припущення щодо розвитку об'єкта дослідження – для забезпечення ефективності функціонування логістичної діяльності підприємств одним із елементів його управління має стати управління ризиками, що дозволить здійснювати прийняття рішень в процесі управління підприємствами з урахуванням ризиків, які впливають на його логістичну діяльність. Процес управління ризиками повинен базуватись на своєчасному інформуванні спеціалістів з ризик-менеджменту про зміни у будь-яких параметрах, які стосуються логістичної діяльності підприємства, що вимагає стабільного взаємозв'язку між його ланками. Запропонована системи управління ризиками в логістичній діяльності підприємств дасть змогу господарюючому суб'єкту стабільно функціонувати на ринку, здобувати конкурентні переваги, незважаючи на значні впливи політичних, економічних та соціальних чинників.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ, ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ, ЛОГІСТИЧНИЙ ЛАНЦЮГ, СИСТЕМА, УПРАВЛІНСЬКИЙ ПРОЦЕС.

ABSTRACT

Volynets L.M., Khomenko I.O., Khalatska I.I., Bozhok Y. O., Penkivska K.S. Formation of risk management system in the logistics activity of the enterprises. Visnyk National Transport University. Series «Economic sciences». Scientific and Technical Collection. – Kyiv: National Transport University, 2021. – Issue 2 (49).

The article analyzes the approaches to the formation of a risk management system in the logistics activities of enterprises. The main principles of risk management are systematized and it is proved that the proposed set of principles can form the basis of risk management process in logistics activities of enterprises and most adequately reflect its essence, and practical implementation of these principles can contribute to the formation of risk management system in logistics activities. To solve the main problems of risk management in the management system of logistics activities of enterprises, taking into account the need to apply the concept of risk management, which will take into account the interests of each link in the logistics chain, we have formed an algorithm for risk management in the logistics system.

The object of research is the process of risk management in the logistics activities of enterprises.

The purpose of the study – is to form a risk management system in the logistics of enterprises.

Research methods – methods of economic, systematic and comparative analysis.

Risk management contains the influence of the external environment on the enterprises of logistics activity, and its central link is the subsystem of risk management, the effective functioning of which is supplemented by auxiliary elements. This reflects a systematic view of the risk management process in the logistics activities of enterprises. Therefore, only a comprehensive, systematic analysis of a particular management process contributes to the development of a concept that can lead to practical results. The general concept of the risk management system in the logistics activities of the enterprise is proposed, the ultimate goal of which is to ensure the sustainable operation of logistics enterprises in an unstable environment.

Predictive assumptions about the development of the object of study – to ensure the efficiency of logistics activities of enterprises, one of the elements of its management should be risk management, which will allow decision-making in the management of enterprises taking into account the risks affecting its logistics activities. The risk management process should be based on timely informing of risk management specialists about changes in any parameters related to the logistics activities of the enterprise, which requires a stable relationship between its parts. The proposed risk management system in the logistics activities of enterprises will allow the business entity to operate stably in the market, to gain competitive advantage, despite the significant influence of political, economic and social factors.

KEY WORDS: RISK MANAGEMENT, LOGISTICS ACTIVITY OF ENTERPRISES, LOGISTICS CHAIN, SYSTEM, MANAGEMENT PROCESS.

РЕФЕРАТ

Вольнец Л.Н. Формирование системы управления рисками в логистической деятельности предприятий / Л.Н. Вольнец, И.А. Хоменко, И.И. Халацкая, Ю.А. Божок, Е.С. Пеньковская // Вестник Национального транспортного университета. Серия «Экономические науки». Научно-технический сборник. – К.: НТУ, 2021. – Вып. 2 (49).

В статье проанализированы подходы к формированию системы управления рисками в логистической деятельности предприятий. Систематизированы основные принципы управления рисками и доказано, что предложенная совокупность принципов может лечь в основу процесса управления риском в логистической деятельности предприятий и наиболее адекватно отразить его сущность, а практическая реализация этих принципов может способствовать формированию системы управления рисками в логистической деятельности предприятий. Для решения основных проблем управления рисками в системе управления логистической деятельностью предприятий с учетом необходимости применения концепции управления рисками, что позволит учесть интересы каждого звена логистической цепи нами сформирован алгоритм организации процесса управления рисками в системе логистической деятельности предприятий.

Объект исследования – процесс управления рисками в логистической деятельности предприятий.

Цель исследования – заключается является формирование системы управления рисками в логистической деятельности предприятий.

Методы исследования – методы экономического, системного и сравнительного анализа.

Управление рисками включает воздействие внешней среды на предприятия логистической деятельности, а центральной его звеном является подсистема управления рисками, эффективное функционирование которой дополняется вспомогательными элементами. Указанное отражает системный взгляд на процесс управления рисками в логистической деятельности предприятий. Поэтому, только комплексный, системный анализ определенного управленческого процесса способствует разработке концепции, которая может привести к практическим результатам. Предложено общую концепцию системы управления рисками в логистической деятельности предприятия, конечной целью которой является обеспечение устойчивого функционирования предприятий логистической деятельности в условиях нестабильной внешней среды.

Прогнозные предположения по развитию объекта исследования – для обеспечения эффективности функционирования логистической деятельности предприятий одним из элементов его управления должна стать управления рисками, что позволит осуществлять принятие решений в процессе управления предприятиями с учетом рисков, влияющих на его логистическую деятельность. Процесс управления рисками должен базироваться на своевременном информировании специалистов по риск-менеджменту об изменениях в любых параметрах, которые касаются логистической деятельности предприятия, требует стабильного взаимосвязи между его звеньями. Предложенная системы управления рисками в логистической деятельности предприятий позволит хозяйствующему субъекту стабильно функционировать на рынке, получать конкурентные преимущества, несмотря на значительные влияния политических, экономических и социальных факторов.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ, ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ЦЕПЬ, СИСТЕМА, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС.

АВТОРИ:

Волинець Людмила Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, Національний транспортний університет, доцент кафедри «Транспортне право та логістика», e-mail: Voliniec_3@ukr.net, Україна, 01010, м. Київ, вул. М. Омеляновича-Павленка,1, orcid.org/0000-0002-5064-2349

Хоменко Інна Олександрівна, доктор економічних наук, професор Національний університет «Чернігівська політехніка» професор кафедри теоретичної і прикладної економіки, Чернігів, Україна, innakhomenko28@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0839-4536

Халацька Ілона Ігорівна, Національний транспортний університет, аспірант, e-mail: ilona_h@ukr.net, Україна, 01010, м. Київ, вул. Омеляновича-Павленко,1. orcid.org/0000-0002- 0896-3421

Божок Юлія Олександрівна, Національний транспортний університет, старший викладач кафедри транспортного права та логістики, e-mail: Bozhok2008@bigmir.net, Україна, 01010, м. Київ, вул.Омеляновича -Павленка, 1, orcid.org/0000-0002-0404-0961.

Пеньківська Катерина Сергіївна, Національний транспортний університет, асистент кафедри «Транспортне право та логістика», e-mail: katerinapenkivska @gmail.com, Україна, 01010, м. Київ, вул. М. Омеляновича-Павленка,1, orcid.org/0000-0002-0360-2539.

AUTHORS:

Volynets Lyudmila M., Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, National Transport University, Associate Professor, Department of Transport Law and Logistics, e-mail: Voliniec_3@ukr.net, Ukraine, 01010, Kyiv, vul. M. Omeljanovich-Pavlenko, 1, orcid.org/0000-0002-5064-2349

Khomenko Inna O., Economics (Dr.), professor, Chernihiv Polytechnic National University, Professor of the Department of Theoretical and Applied Economics, e-mail: innakhomenko28@gmail.com, orcid.org/0000-0002-0839-4536

Khalatska Ilona I., National Transport University, postgraduate student, e-mail: ilona_h@ukr.net, Ukraine, 01010, Kyiv, Omelyanovycha-Pavlenko Str. 1, orcid.org/0000-0002- 0896-3421

Bozhok Yuliia O., National Transport University, Senior Lecturer of Transport Law and Logistics Department, e-mail: Bozhok2008@bigmir.net, Ukraine, 01010, Kyiv, Omeljanovich-Pavlenko str. 1, orcid.org/0000-0002-0404-0961.

Penkivska K.S., National Transport University, assistant Department of Transport Law and Logistics, e-mail: katerinapenkivska @gmail.com, Ukraine, 01010, Kyiv, vul. M. Omelianovich-Pavlenko, 1, orcid.org/0000-0002-0360-2539.

АВТОРЫ:

Волынец Людмила Николаевна, кандидат экономических наук, доцент, Национальный транспортный университет, доцент кафедры «Транспортное право и логистика», e-mail: Volines_3@ukr.net, Украина, 01010, г. Киев, ул. М. Омеляновича-Павленко, 1, orcid.org/0000-0002-5064-2349

Хоменко Инна Александровна, доктор экономических наук, профессор, Национальный университет «Черниговская политехника», профессор кафедры теоретической и прикладной экономики, e-mail: innakhomenko28@gmail.com, тел.: +380503703037, Украина, 14027, г. Чернигов, ул. Шевченко, 95

Халацкая Илона Игоревна, Национальный транспортный университет, аспирант, e-mail: ilona_h@ukr.net, Украина, 01010, г.Киев, ул. Омеляновича-Павленко,1, orcid.org/0000-0002- 0896-3421

Божок Юлия Александровна, Национальный транспортный университет, старший преподаватель кафедры транспортного права и логистики, e-mail: Bozhok2008@bigmir.net, Украина, 01010, г. Киев, ул. Омеляновича-Павленко 1, orcid.org/0000-0002-0404-0961.

Пеньковская Екатерина Сергеевна, Национальный транспортный университет, ассистент кафедры «Транспортное право и логистика», e-mail: katerinapenkivska @gmail.com, Украина, 01010, г. Киев, ул. Омеляновича-Павленко,1, orcid.org/0000-0002-0360-2539.

РЕЦЕНЗЕНТИ:

Базиліук А.В., доктор економічних наук, професор, Національний транспортний університет, завідувач кафедри фінансів, обліку і аудиту, Київ, Україна.

Яновська В.П., доктор економічних наук, доцент, Державний університет інфраструктури та технологій, завідувач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування, Київ, Україна.

REVIEWER:

Bazyliuk A.V., Ph.D., Economics (Dr.), professor, National Transport University, head, department of Finance, Accounting and Audit, Kyiv, Ukraine.

Yanovska V.P., Ph.D., Economics (Dr.), associate professor, State University of Infrastructure and Technologies, head, Department of Economics, Marketing and Business Administration, Kyiv, Ukraine.