

Список посилань

1. SADT методологія [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://uareferat.com/Методологія_SADT_і_стандарти_IDEF

УДК 658.155

Ємельянова О.М., канд. держ. упр., доцент

Титок В.В., канд. екон. наук, доцент

Київський національний університет будівництва і архітектури, mkelena1@ukr.net

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

Шляхи підвищення конкурентоспроможності організацій будівельного комплексу в умовах сучасного ринку визначаються підвищенням якості продукції, зниженням цін на будівельно-монтажні роботи та проектні послуги, впровадженням інноваційних технологічних процесів, пошуком нових можливостей у напрямку зниження витратних механізмів, впровадження ресурсо- та енергозберігаючих технологій, скорочення імпоротної складової у структурі собівартості, розширення випуску імпортозамінної продукції.

Сучасні дослідники, крім двох основних типів конкурентних переваг (низьких витрат та диференціації), додають цілу низку нових, у тому числі маркетинговий, управлінський, правовий та ін.. Але при цьому більшість однозначно визначають ціну і якість як основоположні конкурентні переваги. Іншими словами, конкурентоспроможність означає здатність організації вигідно виробляти і реалізовувати продукцію за ціною не вищою і за якістю не гірше, а часом і краще, ніж у інших підприємств. При цьому необхідно розглядати всі фактори, що впливають на підвищення конкурентоспроможності організацій, які виробляють будівельні вироби та конструкції, попередньо згрупувавши їх за функціональною спрямованістю [1].

Як показали дослідження, на конкурентоспроможність підприємства істотно впливають зовнішні чинники: обсяг інвестицій у галузі; велика кількість ризиків; зменшення купівельної спроможності; використання у виробництві імпортних сучасних матеріалів та ін. Тому організації повинні враховувати їхній вплив при розробці плану стратегічного розвитку. Друга група чинників – внутрішні: виробничі, організаційно-технічні. Істотні резерви підвищення конкурентної міцності – оптимізація матеріальних процесів [2].

Якщо розглядати сучасну організацію як сукупність матеріальних, інформаційних та фінансових потоків, то визначальним, на нашу думку, є матеріальний потік, оскільки найбільші витрати в організаціях будівельної галузі пов'язані з ним. Матеріальний потік проходить через значну кількість різних підрозділів, але методи обліку, що є традиційними, здійснюють калькуляцію витрат за окремими функціональними процесами. Це не дозволяє виділяти витрати за окремими виробничими процесами, а лише формує інформацію про витрати, що є найбільш значущими, та про те, як вони взаємодіють один з одним. Сукупні витрати, пов'язані з виробничим процесом, складаються з безлічі витрат, що виникають у різних сферах, і інтегрувати їх у єдину статтю витрат у рамках функціонального обліку дуже складно.

Традиційне поєднання витрат не дозволяє провести ретельний аналіз різних за походженням витрат, врахувати в деталях усі наслідки прийнятих управлінських рішень. На відміну від традиційного підходу до обліку витрат, пропонується запровадження управлінського обліку витрат протягом всього руху матеріальних потоків шляхом повноцінного використання інформаційних потоків, які супроводжують матеріальні, або які йдуть попереду них [3]. У виробництві головною подією, об'єктом аналізу є виробниче замовлення та дії щодо його виконання. Калькуляція витрат з урахуванням оперативної інформації дозволить визначити, яке конкретне замовлення приносить прибуток, чи можна

скоротити видатки на його виконання. Облік виробничих витрат за процесам дасть наочну картину того, як формуються витрати, пов'язані з виробництвом та подальшою реалізацією замовлення, яку частку в них складає кожний з підрозділів. Підсумовуючи всі витрати на горизонталі, можна визначити витрати, пов'язані з окремим продуктом, процесом, замовленням, послугою тощо.

Оптимальне розміщення інформаційних потоків є можливим завдяки формуванню у кожному структурному підрозділі переліку тих документів, які ним розроблені на основі первинної документації, що надійшла з зовні, за які підрозділ несе відповідальність та надає їх користувачам з подальшим відстеженням їхнього руху відповідно до функціональних компетенцій. Істотно підвищити ефективність можна і за рахунок оптимізації виробничих запасів. Зовнішнє інформаційне оточення системи управління матеріальними запасами організації можна розглядати як сукупність наступних потоків:

- 1) на вході системи – сукупність матеріальних, фінансових та інформаційних потоків, використання яких дозволяє реалізувати головну мету діяльності організації;
- 2) на виході системи – сукупність показників діяльності системи оперативного управління матеріальними запасами організації, їх числові значення;
- 3) інформаційний потік у зовнішнє середовище, виражений у регламентуючій документації організації, звітах, публікаціях про його діяльність;
- 4) інформаційний потік із зовнішнього середовища у внутрішнє середовище, що містить інформацію про чинні законодавчі акти, пов'язані зі здійсненням діяльності підприємств будівельної індустрії в галузі обліку, планування, аналізу та контролю, а також дані про постачальників та замовників.

Варіант формування внутрішньої структури інформаційних потоків шляхом створення двох підрівнів системи управління матеріальними запасами пропонується реалізувати з урахуванням, по-перше, складу та функціонального змісту основних елементів структури, по-друге, необхідності визначення інформаційної складової процесу оперативного управління матеріальними запасами, по-третє, основних взаємозв'язків між підрозділами та можливостями впливу їх один на одного [4].

Беручи до уваги ці фактори, внутрішня структура системи інформаційних потоків оперативного управління представлена як сукупність розрахункових процедур, що включають аналітичну обробку інформації, управлінських процедур, що реалізують прийняття управлінських рішень на основі аналізу неформалізованої та невикористаної в розрахункових процедурах інформації, і комплексних процедур, що включають тісно пов'язані один з одним аналітичну обробку інформації та прийняття на її основі управлінських рішень.

Організація інформаційних потоків дозволяє не тільки показати їх значення у системі оперативного управління матеріальними запасами, а й реалізувати процеси, пов'язані з підвищенням ефективності виробництва, процесів постачання та реалізації.

Список посилань

1. Железняк К.Л., Отрок М.В. Напрямки підвищення конкурентоспроможності підприємства [Електронний ресурс] / http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/11_2020/73.pdf
2. Шумейко Я.Г. Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах [Електронний ресурс] / http://www.confcontact.com/2016-ekonomika-i-menedzhment/2_shumejko.htm
3. Жамбей Т., Кошельок Г. Інформаційні потоки в системі управління підприємством [Електронний ресурс] / <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/18952/1/364-366.pdf>
4. Цюцюра М. І. Структура інформаційних потоків в інформаційній системі виробничого підприємства / М. І. Цюцюра, О. В. Криворучко, Т. М. Мединська // Управління розвитком складних систем : зб. наук. праць / Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури ; гол. ред. Лізунов П. П. – Київ : КНУБА, 2019. – № 37. – С. 205 - 209.